



**NTU SPECS**

臺灣大學進修推廣部  
NTU School of Professional Education and Continuing Studies

# 創業與創新管理



郭瑞祥教授

臺大管理學院院長  
臺大工商管理學系暨商研所

- 本課程依據Harvard MBA第一年必修課「創業經理人」而設計，目前亦為台大EMBA之「創新與創業管理」課程內容。為讓台大推廣部同學亦能感受Harvard個案教學之精髓，特開授本課程。課程內容分為幾個主題：創業型專業經理人、創業機會之辨識、商業模式與策略、創業資金取得、創業團隊與管理、企業成長之管理、獲利模式、企業內創新與創業。

# 課程目的(續)



**NTU SPECS**

臺灣大學進修推廣部  
NTU School of Professional Education and Continuing Studies

本課程上課方式以Harvard經典個案為主，搭配錄影片播放、文章導讀、上課演講，以期有效提昇同學學習興趣。修課學生不限產業背景或工作性質。為減輕同學負擔，所有個案均附中文翻譯。



## ■ 授課教材

1. Harvard個案、HBR文章、與授課投影片影印本
2. 「科技創業聖經」，Scott Shane著，培生集團
3. 「創新者的解答」，Christensen & Raynor著  
，天下出版

## ■ 授課方式：個案討論、文章選讀、講演

- ## ■ 評分標準：小組參與(18%)、小組個案作業(42%) 期中個案考(20%)、期末個案考(20%)

## 創業與創新管理

	主題	個案討論	閱讀文章	作業
<b>模組 1：創業型專業經理人</b>				
1	創業與創新精神		創新的紀律 透視創業家精神	
2	創業經理人	#1: R&R	科技創業聖經Ch.1,2	#1
<b>模組 2：創業經理人核心能力</b>				
3	創業機會之辨識		事業計畫書的重要思維 創業家的商業模式分析 科技創業聖經Ch.3,4	
4	商業模式與策略	#2: Zipcar	科技創業聖經Ch5,6	#2
5	創業資金取得		創業資金籌措 科技創業聖經Ch.7,8	
6	創業團隊與管理 (1)	#3: E Ink		#3
7	創業團隊與管理 (2)		管理創業團隊 科技創業聖經Ch.9,10	

# 課程進度(續)



## 創業與創新管理

	主題	個案討論	閱讀文章	作業
<b>模組 3：獲利模式</b>				
8	獲利模式	#4: Nectars	管理新事業成長 每一位創業家都必須回答的問題	#4
9	期中個案考試			
<b>模組 4：企業成長之管理</b>				
10	企業成長與創新		創新者的解答Ch.1,2,3,4	
11	科技創業與創新	#5: 訊聯生物	創新者的解答Ch.5,6	#5
<b>模組 5：企業內創業與創新</b>				
12	破壞式創新	#6: Mercury Rising	創新進化論 創新障礙賽	#6
13	創新價值鏈		破壞性變革 好點子生產線 創新者的解答Ch.7,8	
14	企業內創業與創新	#7: BMG唱片公司	兼顧開創與守成的企業 四種企業內部創業模式	#7
15	期末個案考試			